



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE
DES SPORTS



Fédération Française
de Spéléologie

DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE

Bilan 2019

L'équipe de la DTN



**Marie-Hélène
Rey**
Directrice
technique
nationale



Serge Fulcrand
Directeur
technique
national
adjoint



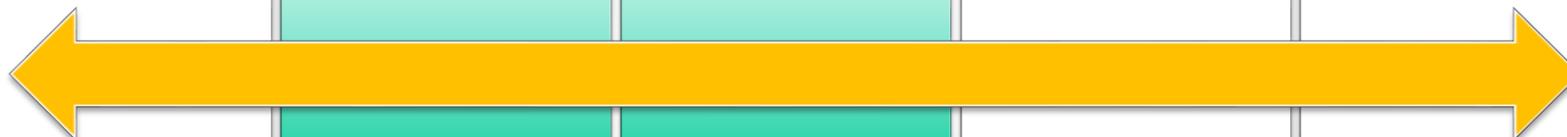
Gérard Cazes
Conseiller
technique
national



Damien Chigot
Conseiller
technique
national



Olivier Caudron
Conseiller
technique
national



Une équipe au service du projet sportif fédéral et du
service public des sports de nature

Partenariat signé avec le Ministère des sports 2018 - 2020



Fédération Française
de Spéléologie

2019

Deuxième année de la convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) 2018-2020

Deux départs en retraite au 2nd semestre 2019.

Perte d'un poste de CTN arbitré par le ministère des Sports en juillet 2019
(évolution du périmètre RH non prévue et non concertée en amont).

Phase de **transformation des projets validés dans le cadre du partenariat signé entre le ministère des Sports et la FFS**, projets pleinement intégrés au projet fédéral voté par l'AG 2017.

Partenariat signé avec le Ministère des sports 2018 - 2020



Fédération Française
de Spéléologie

RESSOURCES HUMAINES

- Juillet 2019: fin de mission et départ en retraite de Gérard Cazes, CTN
- Octobre 2019: fin de mission et départ en retraite de Serge Fulcrand, CTN
- A partir de novembre 2019, la Direction technique nationale effectue ses missions à périmètre théorique constant et avec -2 ETP.
- Les recrutements sur les postes de CTN ne seront envisageables qu'à partir du 1^{er} semestre 2020, sans certitude à date.

RESSOURCES FINANCIERES – Conventions d'objectifs et cadres

- **2018:** 200 000 € (CPO) + 15 000 € (avenant exceptionnel Environnement) + 325 000 € (5 agents) = 540 000 €
- **2019:** 200 000 € + 20 000 € (avenant exceptionnel Modèles économiques coopératifs) + 325 000 € (5 agents) = 545 000 €
- **2020:** 200 000 € + 260 000 € (4 agents en prévisionnel) = 460 000 €

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de formation fédérale auprès du Pôle Enseignement

✓ Création et déploiement des trois enquêtes diagnostiques sur l'appareil fédéral de formation:

📄 Une enquête pour les **encadrants**, brevetés fédéraux:

1 296 envois / taux de réponses: 27% 😊

📄 Une enquête pour les **responsables** des clubs et des comités départementaux et régionaux, élus bénévoles:

463 envois / taux de réponses: 19% 😊

📄 Une enquête pour les **adhérents**:

3 868 envois / taux de réponses: 10% 😞

👉 Les analyses sont en cours par la Direction technique nationale et le comité de pilotage, appuyés par les services du siège fédéral.

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de formation fédérale auprès du Pôle Enseignement.

- ✓ **Organisation du temps fort des Journées d'études 2019 du Pôle Enseignement, à Dijon, ayant réuni 60 participants.**
- ✓ **Rénovation du dispositif de recyclage des diplômes fédéraux et mise en œuvre des nouveaux programmes de formation.**
- ✓ **Prévention et gestion des risques dans les activités:** animation d'une réflexion collective, création d'outils pédagogiques d'aide à la décision et d'analyse des risques pour les pratiquants en spéléologie et en canyoning.
 - ✎ L'objectif est d'améliorer la prévention et donc la **sécurité** des activités, ainsi que d'augmenter le niveau d'information et de formation des pratiquants/ adhérents.
- ✓ **Obtention de l'agrément d'organisme de formation** pour la Fédération française de spéléologie et mise en œuvre d'une **démarche de qualité des services** (Qualiopi).
 - ✎ Près de **300 journées-DTN/CTN** de formation ou d'animation en 2019 pour le Pôle Enseignement.

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de formation fédérale auprès du Pôle Enseignement.

✓ Groupe d'expertise technique (GET) :

✎ En appui sur le projet de recherche et développement pour une pratique de la spéléologie sur des cordelettes de 6 mm (évaluation des conditions de sécurité de pratique, de l'amélioration du confort de progression, ...);

✎ Re-structuration du GET en cours en 2019/2020: nouveau positionnement et nouvelle composition, mais en lien avec les différentes commissions/ structures intéressées, création de projets de recherche et de développement dans les différentes disciplines fédérales.

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de formation fédérale auprès du Pôle Enseignement.

✓ Contribution aux formations professionnelles d'Etat en spéléologie et canyionisme en relation avec le CREPS Auvergne-Rhône Alpes :

- Intervention en formation et participation aux jurys DEJEPS : 16 journées,
- Coordination des tuteurs fédéraux, des stages en milieu fédéral et validation des listes de courses,
- Participation aux réunions d'harmonisation et de coordination en spéléologie et canyionisme,

✓ Collaboration avec le Pôle Ressources National des Sports de Nature (PRNSN) du ministère des Sports:

- Rédaction du guide multisports de nature avec la fiche pédagogique « se déplacer sur corde »,
- Rénovation de l'organisation fédérale du dispositif Suricate, piloté par le PRNSN,
- Contribution active au réseau national et européen des sports de nature.

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de formation fédérale auprès du Pôle Enseignement.

Coordination de la rédaction du manuel technique de canyoning (édition 2019).

En appui sur les différents niveaux de formation d'encadrement.

En appui sur différents projets : réseau-métier CNRS, journées techniques du réseau CEN, ...

En appui et animateur sur plusieurs groupes de travail: réforme du moniteur fédéral de canyoning, réflexion sur le canyoning hivernal, mise à jour des référentiels de formation, ...

En coordination ou en appui sur des formations transversales: conduite de groupe en terrain hivernal (ANENA), formation aux premiers secours en milieu isolé (PSMI), ...

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.

- ✓ **Accompagnement de l'évolution du fonctionnement du pôle et de sa structuration** (définition de nouveaux postes et restructuration de certains portages de projets pour avoir, a minima, un élu-référent en appui de la Direction technique nationale) :
 - Chargé de mission EDSC,
 - Chargé de mission Label Jeunes,
 - Chargé de mission Développement scolaire,
 - Chargé de mission Développement de la mixité et des pratiques en famille,
 - Président et président adjoint de la commission Jeunes,
 - Coordinateur du Pôle Développement, membre du conseil d'administration.

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.

✓ Commission Jeunes :

- ☺ Fort développement des actions de la commission jeunes (multipliées par 2,5).
- ☺ 101 jeunes participants aux actions 2019.
- ☺ Elargissement du public cible des actions: en plus des jeunes adultes, ouverture d'actions dédiées aux mineurs.
- ☺ Diversification des offres: d'une offre axée sur la spéléologie classique, développement de séjours « spéléologie d'envergure », de week-ends canyoning, et thématiques (prises de vues et montages vidéos, ...).
- ☺ Innovation: week-end spéléo « ramène ton pote » (12 non adhérents présents, dont 7 ont poursuivi l'expérience fédérale).
- 📄 Obtention de l'agrément VACAF pour les séjours jeunes fédéraux (dispositif d'aides aux départs en vacances de la Caisse d'allocations familiales).



Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.

✓ Ecoles départementales ou de clubs de spéléologie et de canyionisme (EDSC ou ECSC)

☞ Un bilan de fonctionnement stable.

☞ **Tendance à la création d'écoles de clubs.**

😊 **117 nouveaux fédérés** en 2019 liés aux EDSC/ ECSC.

☞ Le rassemblement 2019 des EDSC n'ayant que 7 inscrits a été annulé: il sera organisé en juin 2020, sous formes de séminaires thématiques dématérialisés dont le premier aura lieu en juin.

Evolutions des EDSC-ECSC	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Nombre EDSC actives	17	23	21	19
Nombre ECSC actives	1	3	3	4
Nombre total EDSC + ECSC actives	18	26	24	23
Création d'une nouvelle EDSC/ECSC		4 (2 EDSC et 2 ECSC)		0 1 (ECSC)
Reprise d'une EDSC / ECSC existante à l'arret	0	4 1 (EDSC)		0
Arret d'une école	3	0	3	2
Nombre de jeune	319	372	351	389
Nombre de journée totale jeunes	3453	3778	3454	3148

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.

**40 établissements scolaires
organisant des activités spéléologie ou canyonisme
ou participant à des dispositifs territoriaux labellisés en 2019
(ils étaient 5 en 2017)**

✓ La spéléologie et le canyonisme à l'Ecole

- ☞ Structuration des 2^{ème} Rencontres nationales de spéléologie scolaire 2019 (60 élèves participants provenant de 5 établissements).
- ☞ Structuration des Assises nationales de spéléologie scolaire, réunissant les équipes pédagogiques des différents projets labellisés par la FFS.
- ☞ Accompagnement du suivi scolaire Ultima Patagonia 2019 (près de 2 000 élèves).
- ☞ Publication d'ouvrages de référence:
 - 📖 Les cahiers des sports de nature - La spéléologie dans les dispositifs éducatifs au collège – Editions Revue EPS.
 - 📖 Rédaction d'un chapitre de l'ouvrage « Les sports de nature comme actions publiques » mettant en avant la spéléologie.
- ☞ Structuration de la relation institutionnelle avec l'Education Nationale (niveaux nationaux et territoriaux), médiation des situations délicates.



Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.

✓ La spéléologie et le canyonisme à l'École

Evolutions du nombre de projet et d'établissements scolaires labellisés	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Projets scolaires labellisés	5	6	12	11
Etablissements scolaires labellisés	5	6	10	10
Nombre d'élèves projets scolaires labellisés				338
Nombre de journée d'activité élèves projets scolaires labellisés				1414
Dispositifs éducatifs territoriaux	2	2	4	4
Nombre d'élèves dispositifs éducatifs territoriaux - pratique de la spéléologie - (estimation)				850
Nombre d'établissements scolaires pratique de la spéléologie dispositifs éducatifs territoriaux				30

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.

✓ La spéléologie et le canyoning dans l'Enseignement supérieur

- ☞ Diagnostic national de la spéléologie dans l'enseignement supérieur.
- ☞ Lancement d'un projet de spéléologie à l'Université d'Avignon en partenariat avec le CDS 84.

Travail s'appuyant sur les services d'un moniteur-stagiaire DEJEPS Spéléologie, tutoré par un CTN.

✓ Les aides aux jeunes licencié.e.s

- ☞ Le dispositif « Label jeunes » est en baisse de 50% en 2019.

2016-2018 - **90** aides

2019 - **49** aides

- ☞ En 2020, la Direction technique nationale accompagnera la relance d'une dynamique sur le « label jeunes » (structuration d'un plan de communication, ...) en concertation avec le Pôle Développement et le Chargé de mission.

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès des territoires.

- ✓ **Accompagnement des Comités régionaux dans la structuration de leur projet de développement et leur mise en œuvre.**

↳ Difficultés rencontrées, au niveau de la Direction technique nationale, pour traiter l'ensemble des sollicitations au regard des contraintes subies en ressources humaines (diminution des effectifs dans le courant de l'année 2019). La Directrice technique nationale évalue à 6 équivalents temps plein (ETP), le nombre d'agents nécessaires pour mener à bien l'ensemble des missions qui lui sont confiées dans le cadre de la CPO Sports 2018-2020 (contre 3 ETP en poste actuellement). Le manque de concertation sur les moyens RH et de visibilité en termes de recrutement ne permet pas un management efficient des ressources humaines. Ce point est prioritaire pour l'année 2020 afin de retrouver une qualité d'accompagnement des échelons territoriaux, et plus largement, pour pérenniser l'ensemble des missions du périmètre.

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès des territoires.

✓ **Accompagnement des Comités régionaux dans la structuration de leur projet de développement et leur mise en œuvre.**

Quelques exemples d'actions menées en appui des CSR ou des CDS de la région:

AURA : accompagnement CNDS / lien avec les services de l'Etat.

Normandie : projet EDS et développement.

Aquitaine : accompagnement emploi CDS64.

Occitanie: accompagnement et tutorat d'un service civique en Occitanie sur le développement des pratiques scolaires en région.

Ile-de-France: accompagnement du projet de développement de sites de pratiques innovants (prise de contact et recherche de partenariats avec l'IGC).

Bretagne-Pays de Loire : structuration de l'équipe technique régionale.



Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral.

✓ **Projet « ADHESION FEDERALE »**

Mieux connaître pour mieux décider et transformer

☞ Deux enquêtes diligentées conjointement entre le Pôle ressources national des sports de nature du ministère des Sports, la Fédération française de spéléologie et le Syndicat national des professionnels de la spéléologie et du canyonisme.

☞ Présentation des résultats à l'AG 2019 et aux réunions de grandes régions.

☞ La formalisation et le déploiement d'un plan d'actions liés aux enseignements de ces enquêtes restent à mettre en œuvre en lien étroit avec les structures territoriales. Un temps de travail dédié sera organisé avec les CSR pour chaque région dès le deuxième semestre 2020.

Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral.

✓ **Projet « Médailles spéléologie et canyoning »**

☞ Accompagnement de la création de livrets individuels de formation accompagnant les médailles en partenariat avec EFS/ EFC/ SNPSC (Finalisation 2020).

☞ **+ de 1000** médailles vendues. 😊

✓ **Développement des pratiques en milieu urbain**

☞ Conseils auprès de porteurs de projets émergents (centre d'initiation et de découverte en milieu souterrain dans le département de la Mayenne + projet du département des Bouches-du-Rhône + projet sur la commune de Villeurbanne (69) + projet du Grand Paris + accompagnement de la Spéléo Tour José Mulot de l'Isère).

☞ Inventaire des références réglementaires et normatives en lien avec les structures artificielles de spéléologie, en prévision de la formalisation de recommandations fédérales de gestion des structures artificielles.



Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Conseil et accompagnement des instances dirigeantes de la Fédération française de spéléologie

- ✓ **Collaboration étroite avec les instances dirigeantes fédérales:**
 - Bureau et conseil d'administration,
 - Commissions, et notamment les instances des Pôles Développement, Enseignement et Patrimoine, Culture, Sciences et Environnement,
 - Accompagnement pour l'organisation des événementiels nationaux (rassemblement national de canyoning, rassemblement hivernal de canyoning, ...).

- ✓ **Accompagnement des relations avec les partenaires institutionnels:**
 - Ministère des sports,
 - Ministère de la transition écologique et solidaire,
 - Ministère de l'intérieur, via les interventions auprès des Préfectures,
 - Agence nationale du sport.

- ✓ **Mise en œuvre de la campagne de subvention PSF 2020 de l'Agence nationale du sport (ex-CNDS).**



Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Conseil et accompagnement des instances dirigeantes de la Fédération française de spéléologie

✓ **Préservation et accès aux sites naturels de pratique:**

- ☞ Accompagnement des comités départementaux et expertise des politiques d'accès aux sites naturels de pratiques dans les territoires et animation du Groupe de travail fédéral « Espaces, sites et itinéraires » (ex-groupe « conventions » de la FFS).
- ☞ Contribution à la coordination inter-fédérale pour la protection juridique des gardiens des sites de pratique sportive (projet de réforme réglementaire visant l'installation d'un régime dérogatoire à la responsabilité du fait des choses pour les activités sportives et de loisirs).
- ☞ Inventaire des conventions répertoriées à la FFS (près de 300 conventions, mais toutes ne sont pas actives + environ 30 nouvelles conventions ou renouvellements par an). Accompagnement des territoires pour l'acquisition de sites (Normandie, notamment).
- ☞ Intervention auprès des propriétaires ou des gestionnaires de sites de pratique pour pérenniser les activités (Préfecture du 66 et rapport sur la gestion de l'accès au site de Font-Estramar, Conseils départementaux, Communautés de communes, ...).
- ☞ Ouverture d'un dossier technique et juridique pour formaliser différents types de conventions (accès, assistance à maîtrise d'ouvrage, ...) et conseiller sur la gestion et l'entretien des sites conventionnés.



Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement ou coordination de projets fédéraux transversaux, en appui aux instances dirigeantes de la FFS.

✓ Développement de l'engagement fédéral et de la professionnalisation en complémentarité avec le bénévolat.

✎ Développement du volontariat associatif: gestion de l'agrément national du service civique, négociation des volumes de missions annuelles et suivi des volontaires accueillis ou du tutorat.

😊 6 volontaires en service civique accueillis en 2019, dont 1 embauché à la Fédération en fin de mission.

✎ Accompagnement du conseil d'administration pour la restructuration de la direction administrative du siège fédéral et pour la création du poste de directeur administratif (précédemment confiée à la directrice technique nationale, cette mission nécessitait un temps de travail plus important et un repositionnement hiérarchique auprès du président fédéral exclusivement, ce qui justifiaient la création d'un emploi).



Rapport d'activités DTN 2019



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de formation fédérale auprès du Pôle Enseignement.

✓ Collaboration avec le Syndicat national des professionnels de la spéléologie et du canyonisme (SNPSC):

- Animation du dispositif pédagogique des médailles en spéléologie et en canyonisme,
- Refonte du label fédéral des professionnels en cours (10 structures concernées en 2019),
- Valorisation des parcours des professionnels de la spéléologie et du canyonisme auprès des adhérents et particulièrement des jeunes licenciés pour faire de sa passion, un métier.
- Développement d'un dispositif expérimental pour créer des passerelles entre les activités professionnelles et fédérales: mise en place de week-ends clients encadrés par des diplômés d'Etat et des encadrants fédéraux entre septembre et novembre pour tenter de transformer une expérience estivale de spéléologie en une expérience pérenne au sein de la FFS. Dispositif en cours d'évolution et de déploiement, après deux premières expérimentations en collaboration avec le CDS de la Drôme.







Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE
DES SPORTS



Fédération Française
de Spéléologie

Merci de votre attention

L'équipe de la direction technique nationale