



MINISTÈRE
DES SPORTS



Fédération Française
de Spéléologie

DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE

Bilan 2020

Une année singulière...

L'équipe de la DTN



Marie-Hélène Rey

Directrice technique nationale



Damien Chigot

Conseiller technique national



Olivier Caudron

Conseiller technique national



Une équipe au service du projet sportif fédéral et du
service public des sports de nature

Partenariat signé avec le Ministère des sports 2018 - 2020



Fédération Française
de Spéléologie

2020

Troisième et dernière année de la convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) 2018-2020

Effectifs des ressources humaines de la Direction technique nationale réduits de 40% (2 agents à temps plein en moins).

Les recrutements avaient été anticipés mais n'ont finalement pas été validés par le ministère des Sports, suite aux réductions-cibles d'effectifs de fonctionnaires. Nous continuons d'argumenter pour remplacer ces deux agents, notamment pour recruter sur un poste en 2021. L'effectif-cible de la DTN spéléologie est de 6 agents à périmètre constant.

L'année 2020 poursuit une phase de **transformation des projets validés dans le cadre du partenariat signé entre le ministère des Sports et la FFS**, projets pleinement intégrés au projet fédéral voté par l'AG 2017.

La crise sanitaire a complexifié le programme de travail initialement prévu. J'en profite ici pour remercier les CTN, l'équipe du siège et les élus fédéraux, pour leur disponibilité, y compris en soirée, pendant les week-ends et leurs congés, pour gérer les situations urgentes dans un contexte dégradé.

Partenariat signé avec le Ministère des sports 2018 - 2020



Fédération Française
de Spéléologie

RESSOURCES HUMAINES

- Janvier 2020: la Direction technique nationale effectue ses missions à périmètre théorique constant et avec -2 ETPT, soit 3 agents à temps plein.
- Le demande de recrutement d'un CTN en mars 2020 a été ajournée par la DRH chargée du ministère des Sports.
- Le recrutement d'un CTN pour septembre 2021 a été pré-octroyé, sans certitude de validation finale du recrutement: les arbitrages seront pris en fonction des contingents et des priorités ministérielles. 4 candidatures très intéressantes sur le poste.

RESSOURCES FINANCIERES – Conventions d'objectifs et cadres

- **2018:** 200 000 € (CPO) + 15 000 € (avenant exceptionnel Environnement) + 325 000 € (5 agents) = 540 000 €
- **2019:** 200 000 € + 20 000 € (avenant exceptionnel Modèles économiques coopératifs) + 325 000 € (5 agents) = 545 000 € ↗
- **2020:** 200 000 € + 195 000 € (3 agents) + 12 000 € (Plan de relance) + 20 000 € (PSF) = 427 000 € ↘
- **2021:** transfert de compétence des contrats de développement vers l'Agence nationale du sport. Nouvelle négociation du partenariat au premier semestre 2021: engagement d'une reconduction, pour 2021, d'un soutien financier « base » de 200 000 €.

Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de formation fédérale auprès du Pôle Enseignement

- ✓ **Une année atypique au regard de la crise sanitaire: accompagnement des organisateurs de stages pour favoriser un report et éviter au maximum les annulations d'actions.**
- ✓ **Finalisation des analyses des enquêtes fédérales « FORMATIONS » et production d'une publication complète.**
- ✓ **Structuration de l'institut de formation fédéral, procédure d'obtention du label Qualiopi:** coordination des évolutions d'Aven et d'Avens (suivi du cursus des adhérents et suivi des formations), structuration des conditions générales de vente, mise en place des référentiels de formation types et mis à jour de l'ensemble des référentiels existants.
- ✓ **Professionnalisation:** accompagnement des structures fédérales employeuses (2 postes de CTF supprimés, malgré les ressources financières identifiées pour l'un d'entre eux), développement de nouvelles offres d'activités fédérales co-encadrées par des bénévoles et des professionnels (camps juniors, CoJ envergure, ...), Service civique: 4 contrats en 2020, développement de l'apprentissage au sein de la FFS (1 contrat en 2020, 4 en cours).

Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de formation fédérale auprès du Pôle Enseignement.

- ✓ **Organisation du temps fort des Journées d'études 2020 du Pôle Enseignement, en dématérialisé, ayant réuni 60 participants** (autant que lors des réunions présentiels).
- ✓ **Rénovation du diplôme « Moniteur fédéral de canyionisme » et mise en œuvre du nouveau programme de formation (2019/2020)**: 9 stagiaires en formation dont 3 sont déjà diplômés.
- ✓ **Co-structuration des référentiels « conduites de groupe en milieu hivernal » et des cursus de formation « canyionisme en milieux enneigés/ englacés ».**
- ✓ **Prévention et gestion des risques dans les activités**: intégration du groupe d'études techniques (GET) au Pôle Enseignement, avec 2 études en 2020: les débrayeurs en canyionisme et les tests de cordelettes en spéléologie.

☞ Près de **100 journées-DTN/CTN** de formation ou d'animation en 2020 pour le Pôle Enseignement.

Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de formation fédérale auprès du Pôle Enseignement.

- ✓ **Contribution aux formations professionnelles d'Etat en spéléologie et canyonisme en relation avec le CREPS Auvergne-Rhône Alpes :**
 - Intervention en formation et participation aux jurys DEJEPS,
 - Coordination des tuteurs fédéraux, des stages en milieu fédéral malgré la situation sanitaire dégradée et validation des listes de courses,
 - Participation aux réunions d'harmonisation et de coordination en spéléologie et canyonisme.

- ✓ **En appui à 360° auprès des élus du Pôle et des commissions concernées.**

- ✓ **En étroite collaboration avec les équipes de la direction administrative du siège fédéral** et, notamment, le secrétariat des formations et le service informatique, que je remercie.



Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.

- ✓ Création, publication, promotion et diffusion du dispositif [« Ma progression en spéléologie et en canyoning »](#)

MA PROGRESSION EN SPÉLÉOLOGIE ET CANYONISME



Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.

✓ Ecoles départementales ou de clubs de spéléologie et de canyionisme (EDSC ou ECSC)

☞ Un bilan de fonctionnement stable avec un impact visible de la crise sanitaire uniquement sur les volumes d'activités.

😊 **68 nouveaux fédérés** en 2020 liés aux EDSC/ ECSC (contre 111 en 2019).

☞ Le premier séminaire EDSC/ECSC, sous formes d'ateliers thématiques dématérialisés a été organisé en juin (22 référents connectés).

| Evolution EDSC/ECSC | 2017/2018 | 2018/2019 | 2019/2020 |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Nb EDSC actives | 21 | 19 | 20 |
| Nb ECSC actives | 3 | 4 | 4 |
| Création d'une nouvelle école | 0 | 1 | 1 |
| Reprise d'une école existante | 1 | 0 | 1 |
| Arrêt d'une école | 3 | 2 | 1 |
| Nb de jeunes | 351 | 389 | 398 |
| Nb total de journées-jeunes | 3454 | 3148 | 2857 |

Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.

Toujours 40 établissements scolaires organisant des activités spéléologie ou canyoning ou participant à des dispositifs territoriaux labellisés en 2020 (ils étaient 5 en 2017)

✓ La spéléologie et le canyoning à l'École

- ☞ Accompagnement des projets scolaires (+25% en 2020).
- ☞ Avis techniques et pédagogiques auprès de 4 rectorats pour permettre l'activité, se déroulant en environnement spécifique.
- ☞ Intervention dans des formations du Ministère de l'Éducation nationale pour présenter les projets éducatifs fédéraux et l'approche éducative par les APPN.
- ☞ Structuration de la relation institutionnelle avec l'Éducation Nationale (niveaux nationaux et territoriaux), médiation des situations délicates.
- ☞ Annulation des 3^{èmes} Rencontres nationales de spéléologie scolaire 2020 en raison des contraintes liées à la crise sanitaire.



Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.

✓ La spéléologie et le canyonisme à l'Ecole

| Evolutions Projets scolaires labellisés | 2017/2018 | 2018/2019 | 2019/2020 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Nb Projets scolaires labellisés (multi-établissements) | 6 | 12 | 17 |
| Nb établissements scolaires labellisés | 6 | 10 | 15 |
| Nb total d'établissements scolaires impliqués dans les labels scolaires FFS | 21 | 40 | 40 |
| Nb total d'élèves impliqués (estimé) | -- | 1188 | 1278 |

Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.

✓ La spéléologie et le canyoning dans l'Enseignement supérieur

☞ Finalisation du diagnostic national de la spéléologie dans l'enseignement supérieur.

☞ Continuité d'un projet de spéléologie à l'Université d'Avignon en partenariat avec le CDS 84 + 2 nouveaux projets en cours, freinés par la crise sanitaire.

✓ Les aides aux jeunes licencié.e.s

☞ Le dispositif « Label jeunes » est en forte baisse en 2020, suite à la crise sanitaire. Une relance est à prévoir pour l'été 2021 et la rentrée 2021/2022.

☞ En 2021, la Direction technique nationale accompagnera la relance d'une dynamique sur le « label jeunes » (structuration d'un plan de communication, ...) en concertation avec le Pôle Développement et le Chargé de mission.

Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès des territoires.

- ✓ **Accompagnement des Comités régionaux dans la structuration de leur projet de développement et leur mise en œuvre.**

↳ Difficultés rencontrées, au niveau de la Direction technique nationale, pour traiter l'ensemble des sollicitations au regard des contraintes subies en ressources humaines (diminution des effectifs en tout début d'année 2020). La Directrice technique nationale évalue à 6 équivalents temps plein (ETP), le nombre d'agents nécessaires pour mener à bien l'ensemble des missions qui lui sont confiées dans le cadre de la CPO Sports 2018-2020 (contre 3 ETP en poste actuellement). Le manque de concertation sur les moyens RH et de visibilité en termes de recrutement ne permet pas un management efficient des ressources humaines. Ce point reste prioritaire pour l'année 2021 afin de retrouver une qualité d'accompagnement des échelons territoriaux, et plus largement, pour pérenniser l'ensemble des missions du périmètre.



Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral.

- ✓ **Lancement de la première campagne de subventions PSF 2020**

(extrait du bilan proposé aux réunions de grandes régions 2021 ci-après)



ANS – Campagne PSF 2020



Fédération Française
de Spéléologie

L'Agence nationale du sport (ANS), créée en 2019, a repris les missions qui étaient dévolues au Centre national pour le développement du sport (CNDS), et notamment sa campagne de subventions des clubs et comités, tout en rénovant sa gouvernance. L'ANS a ainsi confié aux fédérations sportives les fonctions d'instruction et de sélection des projets associatifs à soutenir, en lien avec les priorités fédérales de développement. Pour la FFS, ce fonctionnement a été mis en œuvre pour la première fois en 2020.

CHIFFRES-CLEFS DE LA CAMPAGNE 2020

Humainement...

- ☞ Un comité de pilotage national composé de 9 élus, d'1 agent de la Direction technique nationale et d'1 personnel de la Direction administrative.
- ☞ En régions, ce sont 12 comités de pilotage, composés de 12 correspondants « PSF » régionaux et de près de 70 personnes, pour la très grande majorité bénévoles.
- ☞ Soit près de 1 500 heures de travail estimées.

Merci!



ANS – Campagne PSF



Fédération Française
de Spéléologie

Financièrement...

☞ 220 589 euros (enveloppe ANS) + 13 400 euros (enveloppe fédérale) distribués = **233 989 euros**

| | Demandes | Attributions | % attributions/ demandes | % attribution/ enveloppe disponible | % demande/ total des demandes |
|---------------|-----------------|---------------------|-------------------------------------|--|--|
| CSR | 102 500 € | 67 600 € | 66 % | 29 % | 23 % |
| CDS | 231 666 € | 118 289 € | 51 % | 50 % | 52 % |
| Clubs | 112 683 € | 48 100 € | 43 % | 21 % | 25 % |
| Totaux | 446 849 € | 233 989 € | 52 % | 100 % | 100 % |

☞ 20 000 euros obtenus par la FFS pour la gestion de cette campagne + 12 000 euros supplémentaires au titre des conditions exceptionnelles de gestion liées à la crise sanitaire = **+ 32 000 euros**

ANS – Campagne PSF



Fédération Française
de Spéléologie

Impacts sur les associations fédérales...

☞ **106** associations affiliées à la FF Spéléologie ont déposé une demande de subvention en 2020 dans le cadre de la campagne « Projet sportif fédéral (PSF) » (vs 68 structures en 2018):

☞ **44** clubs (vs 17 en 2018),

☞ **51** CDS (vs 39 en 2018),

☞ **11** CSR (vs 12 en 2018).

☞ **90** dossiers financés. **16** dossiers refusés.

☞ **245** projets déposés.



+ 56 % d'associations demandeuses

Les évolutions souhaitées...

☞ Bien clarifier les prérogatives des CSR, CDS et clubs par rapport à la cohérence fédérale dont fait état le règlement intérieur de la FF Spéléologie et ce, afin d'optimiser les demandes de financements. Ce doit être le porteur de projet qui sollicite la subvention pour une seule et même action.

☞ Renforcer le travail concerté entre les correspondants régionaux PSF et le comité de pilotage national dédié.

☞ Adapter et simplifier les budgets prévisionnels et les comptes-rendus financiers des actions des dossiers afin de les rendre plus opérationnels à remplir pour les demandeurs et plus lisibles pour les services instructeurs.

ANS – Campagne PSF



Fédération Française
de Spéléologie

Les évolutions souhaitées, y compris par d'autres fédérations...

- ☞ Relever les seuils de financements des associations (1 500 €, pour des associations fonctionnant essentiellement bénévolement, constituent une somme trop élevée pour présenter un ou plusieurs projet).
- ☞ Clarifier le rôle des “têtes de réseau” (CDS, CSR) auprès de leurs clubs ou associations affiliées.

Et en 2021 ?

- ☞ 269 500 euros sont pré-attribués à la FFS par l'ANS pour sa campagne de subventions 2021:
 - 23 650 euros fléchés sur les actions « Plan France Relance » suite à la crise sanitaire,
 - 245 850 euros pour l'enveloppe de base PSF 2021 (dont 7 000 euros fléchés sur les territoires d'Outre Mer).

Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Conseil et accompagnement des instances dirigeantes de la Fédération française de spéléologie

- ✓ **Collaboration étroite avec les instances dirigeantes fédérales:**
 - Bureau et conseil d'administration,
 - Commissions, et notamment les instances des Pôles Développement, Enseignement et Patrimoine, Culture, Sciences et Environnement,
 - Accompagnement pour l'organisation des événementiels nationaux (rassemblement national de canyoning, rassemblement hivernal de canyoning, ...).

- ✓ **Accompagnement des relations avec les partenaires institutionnels:**
 - Ministère des sports,
 - Ministère de l'intérieur,
 - Parlementaires,
 - Agence nationale du sport.

Rapport d'activités DTN 2020



Fédération Française
de Spéléologie

Conseil et accompagnement des instances dirigeantes de la Fédération française de spéléologie

- ✓ **Préservation et accès aux sites naturels de pratique,**
- ✓ **Impulsion d'une politique de prévention contre les violences sexuelles dans le sport,**
- ✓ **Gestion de la crise sanitaire et recherche de financements complémentaires dans le cadre du Plan de relance,**
- ✓ **Accompagnement lors du changement d'équipe à la gouvernance fédérale (2020),**
- ✓ **Préparation et coordination du prochain contrat de développement pluriannuel à conclure avec l'Agence nationale du sport,**
- ✓ **Préparation et coordination de la prochaine demande de délégation (spéléologie et canyonisme).**





Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE
DES SPORTS



Fédération Française
de Spéléologie

Merci de votre attention

L'équipe de la direction technique nationale