



MINISTÈRE  
DES SPORTS



Fédération Française  
de Spéléologie

# DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE

## Bilan 2021

*Et début 2022...*

# L'équipe de la DTN



**Marie-Hélène Rey**  
Directrice technique  
nationale



**Damien Chigot**  
Conseiller technique  
national



**Olivier Caudron**  
Conseiller technique  
national



**Florent Merlet**  
Conseiller technique  
national



Une équipe au service de l'intérêt général, du développement maîtrisé des sports de nature et contribuant à la transformation du projet sportif fédéral.

# Partenariats institutionnels 2021 - 2024



Fédération Française  
de Spéléologie

2021

Première année d'un nouveau cycle partenarial avec l'Agence nationale du sport et le ministère chargé des Sports.

**Effectifs des ressources humaines de la Direction technique nationale toujours réduits de 40%** (2 agents à temps plein en moins par rapport à 2019).

Les négociations avec le service RH du ministère permettent de débloquer le recrutement d'un CTN. Le recrutement était prévu pour le 1<sup>er</sup> septembre 2021, mais ne sera finalement effectif qu'au 1<sup>er</sup> janvier 2022 suite à des difficultés administratives. L'effectif-cible de la DTN spéléologie est de 6 agents et les négociations continuent pour atteindre cet objectif.

L'année 2021, encore marquée par la crise sanitaire, amorce une nouvelle phase de travail avec le **ministère des Sports** d'une part (travail préparatoire au **contrat de délégation 2021-2024**) et avec **l'Agence nationale du sport** d'autre part (**contrat de développement 2021-2024**, dans la continuité de la convention pluriannuelle d'objectifs signée auparavant avec le ministère des Sports). Ces deux partenariats institutionnels soutiennent les axes de travail du projet fédéral, voté lors de l'AG 2021.

# Partenariats institutionnels 2021 - 2024



Fédération Française  
de Spéléologie

## RESSOURCES HUMAINES – Ministère des Sports

- Janvier 2021: la Direction technique nationale effectue ses missions avec un périmètre théorique augmenté (PSF notamment) et avec -2 ETPT, soit 3 agents à temps plein.
- Le recrutement d'un CTN pour septembre 2021 a été définitivement validé. 3 candidatures très intéressantes sur le poste.
- Suite à des difficultés administratives liées au recrutement, le nouveau CTN ne prend ses fonctions qu'au 1<sup>er</sup> janvier 2022.

## RESSOURCES FINANCIERES – Agence nationale du sport (anciennement Ministère)

- **2018:** 200 000 € (CPO) + 15 000 € (avenant exceptionnel Environnement) = 215 000 €
- **2019:** 200 000 € + 20 000 € (avenant exceptionnel Modèles économiques coopératifs) = 220 000 € ↗
- **2020:** 200 000 € + 12 000 € (Plan de relance) + 20 000 € (PSF) = 222 000 € ↗
- **2021:** 200 000 € (contrat de développement 2021) + 17 000 € (Projet digital) + 30 000 € (PSF) = 237 000 € ↗

*Les missions de la Direction technique nationale s'inscrivent dans une continuité depuis 2016. Sans être exhaustive, cette présentation soulignera les différents dossiers traités en 2021, sans forcément lister à nouveau les dossiers « du quotidien ».*

# DTN - Les dossiers 2021



Fédération Française  
de Spéléologie

**Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de formation fédérale auprès du Pôle Enseignement et des Ecoles**

- ✓ **Dans la continuité de 2020, une année atypique au regard de la crise sanitaire: accompagnement des organisateurs de stages pour favoriser un report et éviter au maximum les annulations d'actions.**
- ✓ **Préparation de la certification qualité QUALIOPi (horizon fin 2022 – début 2023).**
- ✓ **Rénovation de l'institut de formation fédéral :** coordination des évolutions d'Aven et d'Avens (suivi des recyclages et des cursus en canyon hivernal), proposition des conditions générales de vente, d'un formulaire de rétractation et de réclamation, du livret d'accueil du stagiaire, d'un règlement fédéral des formations, mise à jour en cours de l'ensemble des référentiels de formations existantes, réflexion sur les parcours de formation et les enjeux de leur certification.
- ✓ **Travaux techniques :** accompagnement de l'EFPS pour la structuration des Règles techniques et de sécurité (RTS) en plongée souterraine, coordination avec l'EFC des tests ENSA « Débrayeurs », lancement des travaux pour le nouveau manuel technique spéléologie.
  - ☞ Environ 45% du temps de travail de la DTN en 2021 pour le Pôle Enseignement, dont environ 100 journées en face-à-face pédagogique

# DTN – Les dossiers 2021



Fédération Française  
de Spéléologie

**Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès du Pôle Développement.**

- ✓ **Création du dispositif national des « Colos Sport Aventure »**, qui prend la suite des Camps Jeunes Spéléologie et Canyonisme.
- ✓ Co-animation des réseaux d'Ecoles de spéléologie et de canyonisme et réflexion avec les élus référents sur l'avenir du dispositif.
- ✓ Animation des projets scolaires et universitaires et report des 3èmes Rencontres nationales scolaires de la spéléologie et du canyonisme en 2022 en raison de la crise sanitaire.
- ✓ Lancement d'un travail de fond sur les structures artificielles de spéléologie et de canyonisme (enjeux réglementaires, de développement, ...).

# DTN – Les dossiers 2021



Fédération Française  
de Spéléologie

**Accompagnement, coordination et mise en œuvre de la politique de développement fédéral auprès des territoires.**

- ✓ **Accompagnement des Comités régionaux dans la structuration de leur projet de développement et leur mise en œuvre.**

↳ Difficultés rencontrées, au niveau de la Direction technique nationale, pour traiter l'ensemble des sollicitations au regard des contraintes subies en ressources humaines (diminution des effectifs depuis le début d'année 2020). La Directrice technique nationale évalue à 6 équivalents temps plein (ETP), le nombre d'agents nécessaires pour mener à bien l'ensemble des missions qui lui sont confiées et pour déployer un accompagnement pertinent des comités régionaux. Ce point était prioritaire pour l'année 2021 et le restera pour 2022. L'accompagnement des territoires par la DTN est en cours de réflexion, même si le recrutement d'un CTN début 2022 ne couvre toujours pas les besoins RH identifiés.

- ✓ **Co-gestion avec le Comité de pilotage national PSF de la campagne de subvention 2021.**

# DTN – Les dossiers 2021



Fédération Française  
de Spéléologie

## Conseil et accompagnement des instances dirigeantes de la Fédération française de spéléologie

- ✓ **Collaboration avec les instances fédérales:**
    - Bureau et conseil d'administration,
    - Commissions, et notamment les instances des Pôles,
    - Direction administrative,
    - Comité de pilotage UIS 2022.
  
  - ✓ **Accompagnement des relations avec les partenaires institutionnels:**
    - Ministère des sports,
    - Agence nationale du sport,
    - Ministère de l'intérieur et Préfectures,
    - Parlementaires.
- ☞ Plus de 50% du temps de travail de la DTN en 2021 pour les missions de Développement.

# DTN – Les dossiers 2021



Fédération Française  
de Spéléologie

## Conseil et accompagnement des instances dirigeantes de la Fédération française de spéléologie

- ✓ **Préservation et accès aux sites naturels de pratique,**
- ✓ **Impulsion d'une politique de prévention des risques et de prévention contre les violences sexuelles dans le sport,**
- ✓ **Gestion de la crise sanitaire et recherche de financements complémentaires dans le cadre des Plans de relance,**
- ✓ **Préparation et coordination du contrat de développement pluriannuel 2021-2024 à conclure avec l'Agence nationale du sport et réponse aux appels à projets pertinents,**
- ✓ **Préparation et coordination de la prochaine demande de délégation (spéléologie et canyoning).**

# DTN – Points divers



Fédération Française  
de Spéléologie

## ✓ **Rappel de la place de la Direction technique nationale auprès de la Fédération.**

Les agents de la Direction technique nationale sont placés auprès de la Fédération française de spéléologie. Ils sont sous l'autorité hiérarchique des services du ministère des Sports (Directeur des sports pour la DTN, Délégués régionaux académiques à la jeunesse, à l'engagement et aux sports pour les CTN). La Directrice technique nationale a un lien de travail fonctionnel avec le Président de la Fédération et les Conseillers techniques nationaux sont placés sous l'autorité fonctionnelle de la DTN.

Dans ce contexte, les agents de la Direction technique nationale remplissent leurs objectifs, fixés par leur autorité hiérarchique, dans leurs lettres de missions. Au travers de celles-ci, ils travaillent avec, émettent des avis et accompagnent les instances fédérales, sans prendre part aux votes actant les décisions politiques fédérales. Les agents des Directions techniques nationales respectent un code de déontologie très clair au regard de ce cadre de travail commun, mais respectant les indépendances de gouvernance entre les deux entités.

## ✓ **Besoins identifiés.**

Pour assurer un travail collaboratif efficace, la DTN a mis en place, depuis 2016, un travail systématique, a minima, en binôme, afin que toutes missions d'un CTN portant sur un axe du projet fédéral soient réalisées en binôme avec un élu ou un groupe d'élus. Or, sur certains thèmes, les postes sont vacants: délégué juridique, chargé de mission développement scolaire, référent handicap, notamment.





Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE  
DES SPORTS



Fédération Française  
de Spéléologie

# Merci de votre attention

*L'équipe de la direction technique nationale*